

## ÖSSZEGZŐ JELENTÉS

a Kőrösi Csoma Sándor Gimnázium és Szakközépiskola, Kollégium, valamint a  
Csíha Győző Általános, Közép- és Szakképző Iskola fúziójával kapcsolatos  
szakértői közreműködésről

A szakértői tevékenység **jogi alapját** Hajdúnánás Város Önkormányzata Képviselőtestületének **365/2007. (X. 25.)** sz. határozata képezi.

A szaktanácsadói közreműködés – a fenti képviselőtestületi határozattal jóváhagyott – **munkaprogram** alapján valósult meg, amelynek **tartalmi elemei** a következők voltak:

- **írásbeli segédanyagok** összeállítása és átadása a fúzió törvényes és szakmailag hiteles megvalósítása érdekében (az átszervezés törvényességi alapjai, dokumentumlista, az új alapidokumentumok tartalmi és szerkezeti követelményei, az intézmény gazdálkodási feladatrendszere, az intézmény által felhasználható óratömeg megállapítása),
- **munkabizottsági ülések** előkészítése és vezetése,
- **adattáraz** tervezése, összeállítása és elemzése,
- az intézményvezetők beszámolók **értékelése**,
- **javaslatok** megfogalmazása az intézményvezetők és a fenntartó felé,
- **beszámolók** készítése polgármesteri konzultációra és bizottsági ülésekre,
- folyamatos (személyes, elektronikus és telefon-) **kapcsolattartás** a Polgármesteri Hivatal szakreferensével és az intézményvezetőkkel,
- az új intézmény alapidokumentum-tervezeteinek **átnézése**.

A közreműködés **eljárásrendszerét/metodikáját** az alábbi három tényező határozta meg:

- a **fenntartói elvárások** teljesítése,
- az intézményvezetők szakmai és vezetői **autonómiájának** tiszteletben tartása,
- **módszertani változatosság**, az aktuális feladathoz igazodó eljárás megválasztása.

A 2007. október 01 – 2008. május 31. időtartamban megvalósított szakértői tevékenységről időarányos **írásbeli részösszegzésekben** számoltunk be 2007. november 09-én, december 15-én, 2008. február 18-án és április 15-én. Ezen dokumentumokban

- **tételesen beszámoltunk** az adott periódus tevékenységrendszeréről, tapasztalatairól (eredményeiről és hiányosságairól), továbbá
- konkrét **javaslatokat** fogalmaztunk meg a fenntartó felé.

A részösszegzések elemeinek részletező felsorolásától ezen a helyen eltekintünk, azonban a teljesség érdekében jelen összegző jelentésünk **1. sz. mellékleteként** csatoljuk azokat.

A közel egy teljes tanév időtartamára kiterjedő együttműködés tapasztalatai alapján **összegzésként megállapítható, hogy**

- **helytállónak** bizonyult az a 2007. évi fenntartói intézkedés, amely lehetővé tette az átszervezés egyes lépéseinek megtervezését, folyamatos egyeztetését és megvalósítását a **2007/2008. tanév** során; valóban szükség volt a felelős előkészítés érdekében **ennyi idő** biztosítására,
- a két intézmény **2008. augusztus 1-jei hatályú fúziójának feltételei megteremtődtek:**
  - a két **nevelőtestület** felkészítése és bevonása megtörtént, az új **gazdasági egység** struktúrája, feladatrendszere kimunkálásra került, az átszervezés **törvényességi** feltételei nyilvánossá, ismertté váltak
  - mind a fenntartónak, mind az intézményvezetésnek rendelkezésére áll az a **hiteles adatbázis**, amely pontos képet ad a képzési kínálatról, a tanulói létszámmutatókról, az intézmény humánerőforrásáról és az oktató-nevelő munka tárgyi/dologi feltételrendszeréről, adottságairól,
  - elkészültek az **integrált intézmény alapidokumentum - tervezetei**, amelyek kimunkálásában – személyes felelősségi kör megjelölésével – mindkét nevelőtestület képviselői közreműködtek, és amelyek összeállítása során az a szerkesztési alapelv érvényesült, hogy jelenjenek meg az intézmény egészére vonatkozó szabályozó tényezők, s azokon túl az intézményegységi/tagintézményi specifikumok is (a dokumentum-tervezetekkel kapcsolatos szakértői megjegyzéseinket az összegző jelentés **2. sz. melléklete** tartalmazza).

Az átszervezés előkészítésének jelenlegi fázisában az alábbi **javaslatokkal** élünk

**a fenntartó felé:**

- a **2008/2009. tanév** a „**kipróbálás éve**” legyen az egységes intézményműködtetés tekintetében; ennek érdekében valósuljon meg folyamatos fenntartói tájékoztató/intézményvezetői beszámoltatás,
- a 2008. júniusi képviselőtestületi ülésen kerüljön sor az új intézmény **alapító okiratának** elfogadására,

- a közoktatási törvény által **fenntartói jóváhagyási körbe** sorolt **alapidokumentumok** (pedagógiai program, intézményi minőségirányítási program, házirend) jóváhagyása 2008. szeptember 1-jéig történjen meg oly módon, hogy a határozat tegye lehetővé azok végleges változatának a napi tapasztalatokat érvényesítő korrekcióját 2009. május 31-ig,
- történjen meg a 2008/2009. tanévi **tantárgyfelosztás tervezetének** az intézmény által felhasználható **óratömeggel** való egybevetése;

**az intézmény(ek) felé:**

- a fenti tényezők teljesítése érdekében **tantárgyfelosztás-tervezet** készítését,
- az SZMSZ (és mellékletei), valamint a szakmai alapidokumentumok **tervezetének pontosítását** és az egységes alkalmazotti körrel történő **elfogadtatását** 2008. augusztus 1-je után,
- minden olyan **belső intézkedés** meghozatalát, amely elősegíti a székhely- és a tagintézmény közötti harmonikus együttműködést, az új szervezeti kultúra fejlesztését.

*Őszintén megköszönöm Hajdúnánás Város Képviselőtestületének, tisztségviselőinek bizalmát, szakértői közreműködésem feltételeinek folyamatos biztosítását és nyomon követését. Kollegiális tisztelettel köszönöm és fejezem ki elismerésemet a két intézmény vezető munkatársainak együttműködési készségükért, szakmai és emberi nyitottságukért.*

*Értékkeremtő sikereket kívánok az új intézmény vezetőinek, valamennyi munkatársának és – amennyiben arra igény merülne fel – készséggel felajánlom közreműködésemet a későbbiekre is.*

Debrecen, 2008. június 12.

Dr. Cs. Nagy Gábor  
közoktatási szakértő