

Száma: 1048-15/2014.

**Előkészítő:** Dr. Szombati Ágnes  
önkormányzati és szervezési ügyintéző  
**A tájékoztató törvényességi ellenőrzője:**  
Dr. Kiss Imre jegyző

**T Á J É K O Z T A T Ó**  
**a Hajdúnánási Holding Zrt. (4080 Hajdúnánás, Kossuth u. 22. szám)**  
**2014. évre vonatkozó üzleti tervének bemutatásáról**

A Hajdúnánási Holding Zrt. elkészítette a 2014. évre vonatkozó üzleti tervét, a Holding igazgatósága által összeállított üzleti terv az előterjesztés *mellékletében* található.

A Holding továbbra is 2011. december 16-tól tulajdonában álló három gazdasági társasággal és a 2013-februárban vásárolt gazdasági társasággal együtt valósítja meg stratégia céljait. A Holding stratégiai célkitűzése, hogy az irányítása alatt álló tagvállalatokkal együtt kiváló szolgáltatási szintet valósítson meg úgy, hogy a vállalatcsoporton belüli fejlesztésekkel jelentősen hozzájárul Hajdúnánás gazdasági, kulturális és turisztikai fejlődéséhez.

Az eredmény vonatkozásában cégcsoport szintű tervet készítettek, konzervatív megközelítéssel. A Holding 2014. évre cégcsoport szinten 18.266 ezer forint eredménnyel tervezett. A historikus adatokból jól látszik a vállalatcsoport eredményességének kiegyensúlyozott növekedése.

2013-as év vállalatcsoport és tagvállalati szinten is várhatóan nyereséget mutat, amely megfelelő alapot képez a stratégiai célkitűzések megvalósításához. 2014-ben is tovább folytatják a megkezdett és ez idáig sikeres szerkezeti átalakítást. Mindezt erősíti, hogy a korábbi évekkal ellentétben az üzleti év megkezdése előtt létrejöttek az egyes üzleti tervek, ami elegendő időt biztosít a tervezett változások végrehajtásához.

A Hajdúnánási Holding Zrt. 10 legfontosabb feladata 2014-ben:

1. A hatékonyság javítása a központi szabályozás és kontroll fokozásával.
2. A döntési folyamatok felgyorsítása a vezetői döntési előkészítési folyamatok javításával.
3. Szigorú költségtakarékosság mellett vállalatcsoport és tagvállalati szintű nyereségesség.
4. Közös központi beszerzési rendszer kiszélesítése, 10% költségcsökkentés.
5. Középtávú stratégia tagvállalati szintű létrehozása, egységes szerkezetbe foglalása.
6. További centralizációs lehetőségek kihasználása a szinergiák lehetőségeinek további feltárásával.
7. Az egységes integrált számviteli és vezetői információs rendszer kialakításának befejezése.
8. Cégcsoport szintű finanszírozási struktúra továbbdolgozása.
9. A Bocskai Korona illetékességének a kiszélesítése és a lakossági aktivitás ösztönzése.
10. Humán erőforrás állomány felülvizsgálata, hatékonysági nem pedig csökkentési céllal.

A Felügyelő Bizottság határozatát az üzleti terv megtárgyalásáról mellékletben csatolom.

A fentiek, alapján előterjesztem a Hajdúnánási Holding Zrt. 2014. évre vonatkozó üzleti tervének bemutatásáról szóló tájékoztatót és elfogadásra javaslom a képviselő-testületnek az alábbi

**H a t á r o z a t i   j a v a s l a t - o t:**

Hajdúnánás Városi Önkormányzat Képviselő-testülete a Hajdúnánási Holding Zrt. (4080 Hajdúnánás, Kossuth u. 22. szám) 2014. évi üzleti tervének bemutatásáról szóló tájékoztatót megismerte, s azt - figyelembe véve a Felügyelő Bizottság javaslatát - elfogadja.

Felkéri a polgármestert, hogy a testület döntéséről a Zrt. igazgatóságát tájékoztassa.

**Felelős:**    Szólláth Tibor polgármester

**Határidő:**    2014. január 31.

Hajdúnánás, 2014. január 22.

**Szólláth Tibor**  
polgármester