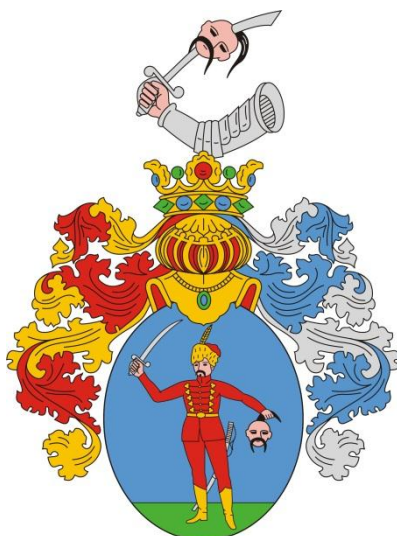


# Ajánlat

---

**Hajdúnánás Város Önkormányzata számára  
integrált városfejlesztési stratégia elkészítésére**



**H R O D**  
Közösségi Gazdaság- és  
Társadalomfejlesztési Központ

2012. augusztus 27.

## 1. Az ajánlat tárgya

Hajdúnánás integrált városfejlesztési stratégiájának közösségi módszerekkel való elkészítése.

**Ajánlatkérő:** Hajdúnánás Önkormányzata  
4080 Hajdúnánás, Köztársaság tér 1.  
Tel.: 52/381-411

Képviselő: Szólláth Tibor Zoltán, polgármester  
Kapcsolattartó: Szabó István, +36 20 589 5854, [elnok3@gmail.com](mailto:elnok3@gmail.com)

**Ajánlattevő:** HROD Emberi Erőforrás és Szervezetfejlesztési Kft.  
Székhely: 6000 Kecskemét, Szent-Györgyi Albert u. 5. I./1.  
Iroda: 1064 Budapest, Rózsa u. 101. V./51.  
Fax: +36 1 700-18-68, <http://hrod.hu>

Képviselő: Ditzendy Károly Arisztid, igazgató, +36 70 413 84 78  
Kapcsolattartó: Ditzendyné Frank Mariann, fejlesztési igazgató, +36 70 413 84 76, [mariann@hrod.hu](mailto:mariann@hrod.hu)

## 2. Előzmények, referenciák

A közösségi tervezés gondolata – azaz, hogy Hajdúnánás fejlesztési terve ne csupán mérnöki, szakértői asztalokon, számítógépeken, hanem a helyben lakók bevonásával, az ő és közösségeik részvételével valósuljon meg 2011-ben merült fel. A HROD Közösségi Gazdaság- és Társadalomfejlesztési Központ ennek alapján a jelen dokumentumban állítja össze, és tesz javaslatot annak megvalósítására.

Hazánkban már több éve készülnek IVS-ek. Többségük azonban – az eredeti célokkal ellentétben – egyrészt túlságosan formalizált, elavult adatokon és forrásokon nyugvó, szemléletében korszerűtlen, másrészt az érintettek, azaz a települések lakosainak aktív közreműködése nélkül elkészülő dokumentum. Alkalmatlanok tehát arra, hogy az elkészítésükért felelős települések valódi stratégiai terveiként működjenek az elkövetkező években. A Hajdúnánáson elkészülő IVS ezekkel szemben arra az állításra épül, hogy a fejlesztési irányok meghatározása nem lehetséges a helyben élők lehető legszélesebb köre gondolatainak, szándékainak, terveinek ismerete nélkül. A helyzetet, a szükségleteket ugyanis senki nem ismeri náluk jobban. A „megismerés” mellett fontos az is, hogy a lakosok és közösségeik tevékeny részesei legyenek a fejlesztési irányok megalkotása teljes folyamatának. A célok ugyanis így lesznek közösek és remélhető az, hogy megvalósításukért a képviselőtestület és az önkormányzati intézmények mellett az egyes emberek, a civil közösségek és a vállalkozások is felelősséget éreznek majd.

Az integrált városfejlesztési stratégia elkészítésének folyamata a jövőben más települések számára is példaértékű lehet, ami hozzájárulhat a város hírnevének növeléséhez. A megfe-

lelően összeállított, a problémákra és a fejlesztési lehetőségekre kellő pontossággal rámutató városfejlesztési stratégia megalapozhatja továbbá Hajdúnánás sikerességét az Európai Unió által finanszírozott pályázatok terén, amire nagy szüksége lesz az elkövetkezendő években.

### **3. Az ajánlat részletes tartalmi ismertetése**

Az Integrált Városfejlesztési Stratégia elkészítése előfeltétele az ún. szociális városrehabilitációt és az ún. funkcióbővítő fejlesztéseket támogató európai uniós pályázatok benyújtásának. A pályázati dokumentáció értékelésekor első körben az IVS minőségét vizsgálja meg a pályázatkezelő: abban az esetben, ha az IVS minősége nem megfelelő, a pályázat elutasításra kerül. A jó minőségű tervezési dokumentum elkészítése tehát alapvető érdeke a városnak.

Az IVS egyrészt a város egészére vonatkozóan határoz meg fejlesztéseket, másrészt kijelöli azt a 6-8 un. akcióterület („gócpontot”), ahol koncentrált fejlesztésekre lesz szükség. A szociális városrehabilitációt, illetve a funkcióbővítést célzó pályázaton ezen akcióterületek („gócpontok”) egyikének fejlesztésére (infrastrukturális beruházások és azokhoz kapcsolódó humán-fejlesztések) lehet pályázatot benyújtani. A pályázatokhoz – az IVS mellett – csatolni kell az adott pályázatból megvalósítandó fejlesztések részleteit ismertető un. Akcióterületi tervet.

A jelen ajánlat az IVS kidolgozására vonatkozik. Az Akcióterületi terv, illetve tervek elkészítésére, továbbá az azok alapján elkészítendő pályázati dokumentáció, illetve dokumentációk összeállítására – megrendelés esetén – a HROD önálló ajánlatot készít.

#### **3.1. Az integrált városfejlesztési stratégia (IVS) tartalma, szerkezete**

Az IVS az alábbi témaköröket foglalja majd magában. A fejezetek elnevezése, struktúrája az IVS elkészítése során – az időközben felmerülő szakmai szempontok, továbbá a közösségi tervezés hatására – módosulhat.

##### **– Helyzetelemzés**

- = A város szerepe a településhálózatban
- = A város egészére vonatkozó helyzetelemzés
  - ≡ Társadalom
  - ≡ Gazdaság
  - ≡ Környezet
  - ≡ Infrastruktúra
  - ≡ Köszolgáltatások
  - ≡ Korábbi fejlesztések
- = Városrészek területi megközelítésű elemzése
  - ≡ Településszerkezet
  - ≡ Városrészek története, kialakulása

- ≡ Városrészek jellemzői, sajátosságai (társadalom, gazdaság, környezet, infrastruktúra)
- ≡ Városrészek funkcióellátottsága
  - Gazdasági funkciók
  - Közlekedési, távközlési funkciók
  - Közösségi funkciók
  - Állami, igazgatási, hatósági, igazságszolgáltatási funkciók
  - Humán szolgáltatási funkciók
- ≡ Szegregált, vagy szegregációval veszélyeztetett területek
- = SWOT elemzés

#### – **Stratégiaalkotás**

- = Hosszú távú jövőkép
- = Fejlesztési irányok
- = Célok a város egészére és a városrészekre vonatkozóan
- = Tervezett beavatkozások (szolgáltatásfejlesztések, beruházások, egyéb programok, projektek)
  - ≡ Akcióterületek kijelölése
  - ≡ Az akcióterületek rangsorolása
  - ≡ Az akcióterületekre vonatkozó beavatkozások
  - ≡ Az akcióterületeken kívüli beavatkozások
- = A stratégia koherenciája, külső és belső összefüggései
- = A stratégia megvalósításának főbb kockázatai

#### – **Megvalósítás**

- = A célok elérését szolgáló nem fejlesztési jellegű tevékenységek
- = Az integrált városfejlesztési stratégia megvalósításával kapcsolatos szervezeti elvárások
- = Partnerség
  - ≡ Egyes szakpolitikai területek koordinációja, kapcsolatépítés
  - ≡ Társadalmi felelősség erősítése
  - ≡ Társadalmi csoportok, közösségek, személyek azonosítása
  - ≡ Térségi együttműködés, településközi koordináció
- = Ingatlanguzdasági koncepció elkészítése
- = A további fejlesztések kapcsolódása a stratégiához
- = A stratégia megvalósulásának monitoringja

#### – **Feladatterv és forrástérkép**

- = Az elkövetkező 2 évben megvalósítandó projektek, programok
- = A megvalósítást szolgáló források

## 3.2. A közösségi tervezés folyamata, tematikája

### 3.2.1. A tervezés fejlesztési fókuszai

A tervezési folyamat során az alábbi főbb tématerületeket érintjük. A tématerületek az önkormányzat közszolgáltatás-szervezési, közigazgatási kötelezettségeit, feladatait figyelembe véve határoztuk meg.

Fejlesztési fókuszok				
Gazdaság, foglalkoztatás, idegenforgalom	Szociális és egészségügyi terület	Közművelődés, oktatás, felnőttképzés	Generációs politika: gyermek- és ifjúságfejlesztés, családok, idősek	Közigazgatási, közösségi (önigazgatási: civil, egyházi) terület

### 3.2.2. A tervezés folyamat résztvevői

#### a) Stratégiai Programirányító Csoport

A tervezési folyamat közösségi aspektusának garantálása érdekében – az önkormányzat által felkért személyekből – megalakítandó a Stratégiai Programirányító Csoport. E csoport fogadja el a tervezési folyamat menetrendjét, fogalmaz meg szakmai javaslatokat azzal kapcsolatban, ellenőrzi az előrehaladását és tesz javaslatot az esetleges módosításokra, korrekciókra.

A csoport a közösségi tervezés folyamatának végéig, az egyeztetett menetrendnek megfelelően ülészik. (A tervezési folyamat javasolt menetrendjét lásd a „3.2.5. A közösségi tervezés javasolt menetrendje” pontban.)

#### b) Közöségi tervező műhelyek

A településfejlesztési koncepciók időtávja 15-20 év. Kiemelt jelentősége van tehát a település meghatározó személyiségei, véleményformálói konszenzusának, hiszen csak ekkor remélhető a célok és az azok megvalósulását szolgáló programok, projektek, partnerségek és együttműködések folytonossága. Széleskörű konszenzus akkor alakítható ki, ha

- a tervezési folyamatban a lehető legkorábbi időpontjától a lehető legtöbbet részt vesznek;
- a tervezési folyamat részeredményei, dokumentumai nyilvánosak, azok kapcsán bárki kifejezheti véleményét.

A széleskörű részvétel biztosítása érdekében a Stratégiai Programirányító Csoport már az első ülése alkalmával meghatározta azt a közel 60-80 személyt, illetve közösséget, akiknek a bevonását tagjai elengedhetetlennek tartják.

A javasolt személyeket az önkormányzat kéri fel a közösségi tervezési folyamatban való részvételre. Javasoljuk, hogy a felkéréssel párhuzamosan az önkormányzat jelentessen meg egy bővebb hírt a Hajdúnánási Újságban, illetve a város honlapján nyisson egy új menüpon-

tot (pl. „Tervezzük közösen Hajdúnánás jövőjét!” elnevezéssel), amely mögött elérhetővé teszi a folyamat nyilvános dokumentumait.

A felkérés alapvető formájaként egy, a Hajdúnánási Újságban, illetve a honlapon megjelentetett cikkekre is utaló levelet javasunk. A levél kiküldését követően egy-egy, a tervezési folyamat szempontjából különösen fontos személy esetében a Stratégiai Programirányító Csoport egy-egy tagja rá kell, hogy erősítsenek a felkérésre. Fontos továbbá, hogy a levél kiküldését követő 1-2 hétben az önkormányzat is érdeklődjön (ha másként nem, akkor telefonon) minden felkért személynél aziránt, hogy részt kíván-e venni a tervezési folyamatban.

### 3.2.3. A közösségi tervezés főbb állomásai: helyzetelemzés, jövőképalkotás és célkijelölés, feladat-meghatározás

A közösségi tervezésben résztvevők műhelybeszélgetések keretében találkoznak. A műhelyek célja az öt fejlesztési fókusz helyzetének elemzése, jövőképeik, célterületeik kijelölése, majd a kapcsolódó konkrét feladatuk meghatározása. Az egyes állomások kapcsán egy-egy műhely kerül megrendezésre (összesen három alkalom). Egy-egy műhely időtartama legalább kb. 4-5 óra: koradélutántól, koraestig (azaz kb. du. 4-től este 8-9-ig), közben egy, az önkormányzat által biztosított, vagy egy, a tervezésbe bevonandó közösség által készített szerény vacsorával. A szükséges időtartam miatt a műhelynapokat péntekenként érdemes megszervezni. (Megfontolandó továbbá a 2 x 0,5 napos, azaz a péntek estétől, szombat déliőttig tartó műhelyek megrendezése is – feltéve persze, hogy a műhelyek tagjai hajlandóak a ilyen mérvű elfoglaltságra.)



Az egyes műhelynapok során a résztvevők a fókuszterületnek megfelelően, párhuzamosan haladó műhelyekben dolgoznak majd. Alapvető cél, hogy az öt fejlesztési fókusz mentén bevont személyek körei ismerjék meg egymás véleményét. Sőt: a cél az, hogy mind a helyzetelemzés, mind a jövőkép és a célok, majd pedig a feladatok közösek legyenek, azokban megjelenjen mind az öt fejlesztési fókusz kapcsán bevont emberek és közösségek véleménye. A műhelynapok során tehát az egyes kiscsoportok folyamatosan bemutatják egymásnak munkájukat, majd pedig integráljuk azokat.

### 3.2.4. Nyilvánosság

A folyamat meghatározó eleme, hogy a műhelyek létéről, azok munkájának eredményéről a város lakossága folyamatos tájékoztatást kapjon a Hajdúnánási Újság hasábjain és a vá-

ros honlapjának erre szolgáló oldalán. Ajánljuk továbbá, hogy a munka végeztével a teljes folyamatról jelenjen majd meg egy összefoglaló kiadvány.

### 3.2.5. A közösségi tervezés javasolt menetrendje

Esemény / programelem / teendő	Időpont / határidő
<b>Stratégiai Programirányító Csoport találkozója</b> A közösségi tervezésbe bevonandók körének véglegesítése A közösségi tervezés menetrendjének véglegesítése	2012. szeptember
<b>Az első híradás a tervezési folyamatról</b> Újságcikk megjelentetése az önkormányzat lapjában Tematikus oldal indítása a város honlapján	
<b>Bevonni kívánt személyek, közösségek felkérése</b>	
Az önkormányzat felkérő levelének kiküldése	2012. szeptember
A felkérés megerősítése a Stratégiai Programirányító Csoport tagjai és az önkormányzat által	
<b>Helyzetelemzés</b>	
Műhelynap	2012. szeptember
Stratégiai Programirányító Csoport találkozója	2012. október
A műhelynap dokumentációjának megjelentetése (újság, illetve honlap)	
<b>Jövőkép és kitérési pontok kijelölése</b>	
Műhelynap	2012. október
Stratégiai Programirányító Csoport találkozója	
A műhelynap dokumentációjának megjelentetése (újság, illetve honlap)	
<b>Célterületek, célok, feladatok meghatározása</b>	
Műhelynap	2012. november
Stratégiai Programirányító Csoport találkozója	
A műhelynap dokumentációjának megjelentetése (újság, illetve honlap)	
<b>A műhelyek eredményeinek dokumentálása, publikálása, bemutatása</b>	2012. november
<b>Integrált városfejlesztési stratégia</b>	
A tervezet publikálása <sup>1</sup>	2012. november
A végső változat összeállítása	2012. november.

### 3.1. Adatgyűjtés, másodelemzés

A közösségi tervezést, annak eredményeit statisztikai adatokkal, azok elemzésével, összefüggések feltárásával egészítjük ki. Munkánk e részének keretében

- elemezzük a KSH-adatokat a település egészére, valamint az akcióterületekre vonatkozóan,
- feldolgozzuk a korábban elkészült tanulmányokat, kutatási jelentéseket
- mindezeket összevetjük a közösségi tervezés eredményeivel.

<sup>1</sup> Az IVS 2012. szeptemberétől folyamatosan készül



## 4. Az Önkormányzat közreműködése

Az Önkormányzatnak elsődlegesen a közösségi tervezési folyamatban való részvétele, annak támogatása és az arról való folyamatos tájékoztatás révén szükséges közreműködni az IVS elkészítésének folyamatában.

Szükséges továbbá, hogy egyrészt közreműködjön a KSH-adatok bekérésében és egyes, az IVS mérnöki tervezést igénylő pontjainak a kidolgozásában.

## 5. Költség- és időterv

Az egyes feladatokhoz kapcsolódó határidőket és költségeket az alábbi táblázat foglalja össze.

Feladat és kimenetek megnevezése	Ütemezés	Ár, pénzügyi ütemezés
<b>Műhelynapok levezetése, a Stratégiai Programirányító Csoport munkájának összefogása, vezetése</b>  <b>Az egyes műhelyek dokumentációja</b> <b>A közösségi tervezési folyamat összefoglalása</b>	2012. szeptember 1. - 2012. november 30.	Két ütemben: 2012. október 15-ig 750.000 Ft 2012. november 30-ig 750.000 Ft  Összesen: 1.500.000 Ft
<b>Adatgyűjtés, másodelemzés</b>  <b>Az IVS „Helyzetelemzés” és „Stratégiaalkotás” fejezeteinek tervezetei</b> <b>Az IVS „Megvalósítás” és „Feladatterv és forrástérkép” fejezeteinek tervezetei</b> <b>Az Integrált Városfejlesztési Stratégia végleges változata</b>	2012. szeptember 1 - 2012. november 30.	Két ütemben: 2012. október 15-ig 640.000 Ft 2012. november 30-ig 640.000 Ft  Összesen: 1.280.000 Ft
<b>Összesen – nettó:</b>		<b>2.780.000 Ft</b>
<b>Összesen – bruttó:</b>		<b>3.530.600 Ft</b>

Budapest, 2012. augusztus 27.

Ditzendy Károly Arisztid  
igazgató