

A Hajdúnánási Építő és Szolgáltató Kft.

2019. évi

üzleti jelentése

Hajdúnánás, 2020.06.23.

Girus Zoltán

ügyvezető

1 TARTALOM

2	Bevezető	2
3	Üzleti jelentés	3
	A Hajdúnánási Építő és Szolgáltató Kft. 2019. évi tevékenysége.....	3
4	Ágazati elemzés	3
	4.1.1 Fürdő	3
	4.1.2 Gép bérbeadás	3
	4.1.3 Ingatlankezelés.....	4
	4.1.4 Gazdasági terület.....	4
	4.2 KÖZFELADATOK	4
5	Kutatás - fejlesztés.....	4
6	Pénzügyi beszámoló	5
7	Környezetvédelem.....	6
8	A mérleg fordulónapját követően felmerült lényeges események	7
9	Jövőkép.....	8
10	Összegzés.....	11
11	Mellékletek	12

2 BEVEZETŐ

A Hajdúnánási Építő és Szolgáltató Kft 1992. 12. 31-én alakult.

A Kft jogelődje: Hajdúnánás Városgazdálkodási Vállalat

Kft székhelye: 4080 Hajdúnánás, Kossuth u. 22.

Internetes honlap címe: www.hepszolg.hu

Kft telephelyei: 4080 Hajdúnánás, Kossuth u. 22. (központ)
4080 Hajdúnánás, Fürdő u. 7. (gyógyfürdő)
4080 Hajdúnánás, Mártírok u. 7. (távhőközpont)
4080 Hajdúnánás, Liliom u. 1. (köztemető)
4080 Hajdúnánás, Kossuth u. 19. (piac, parkoló)

Kft tulajdonosa: Hajdúnánás Városi Önkormányzat
4080 Hajdúnánás, Köztársaság tér 1.
2011. 12. 29-től Hajdúnánási Holding Zrt.
4080 Hajdúnánás, Kossuth u. 22.
100% tulajdoni hányaddal (minősített többségi befolyás)

A Kft törzsbetétje: 76.140 eFt apport
4.260 eFt pénzbeli betét
46.600 eFt tőkeemelés (2004. év)
9.500 eFt apportálás (2013. év)

Mérlegkészítésig bekövetkezett esemény (2020.02.14.): 3.500 eFt értékű halottszállító autó
apportálása

Vezető tisztségviselő: 2018.09.01- től Gélák Pál

A társaságnál a 2019. évben 3 tagú felügyelő bizottság működött, munkájukat térítés nélkül látták el. A Kft. fő tevékenysége: távhő- és melegvízszolgáltatás

3 ÜZLETI JELENTÉS

A HAJDÚNÁNÁSI ÉPÍTŐ ÉS SZOLGÁLTATÓ KFT. 2019. ÉVI TEVÉKENYSÉGE

A 2019-es év gazdálkodása az SAP alapon nyugvó üzleti terv mentén történt, aminek eredményeképpen átfogóbb, ugyanakkor sokkal több részletre kiterjedő információk alapozták meg az üzleti döntéseket. A korábbi évek folyamatos likviditási problémáinak begyűrűző hatása még mindig érezhető. A cég vezetése az év folyamán az üzleti évre megfogalmazott számokhoz ragaszkodott.

4 ÁGAZATI ELEMZÉS

4.1.1 Fürdő

A Fürdő 2019-es évben 2018-hez képest 1,1%-os bevétel növekményre tett szert. A mintegy 296.849 eFt- os éves bevétel elérése az erősödő konkurencia miatt külön elismerésre méltó eredmény. Ennek érdekében a következő tevékenységeket végezte el a cég:

A fürdő műszaki állapota miatt a tavaszi és őszi felújítások tervezetten felüli költségbe kerültek, külön forrás nem érkezett a megvalósításhoz. Ehhez hozzájárultak a folyamatos műszaki problémák elhárításához szükséges többlet költségigények.

A 2019-es szezon értékelésekor megfogalmaztuk a 2019-es szezon legfontosabb teendőit. Az egyik fő terület a biztonságos üzemeltetés megteremtése, a másik a vendégek szórakoztatására, plusz élmény nyújtására családi napok és éjszakai fürdőzések szervezése melyek minden eddiginél nagyobb vendégforgalmat generáltak.

Megkereséssel éltünk más Önkormányzatok felé, hogy a helyi lakosok számára a fürdőgyógyászati kezelések önrésztét átvállalni szíveskedjenek. Ezzel a lehetőséggel Hajdúhadház és Tiszalök él jelenleg.

A gyógyászat mellett kiemelet hangsúly fektettünk a sport és a megelőző és egészségmegőrző kezelések népszerűsítésére.

Szálláshelyünk forgalmának növelésére, szezon kezdete előtt számos csomagajánlattal készültünk, akciókkal kecsegtettük vendégeinket és hírleveleket küldtünk ki. Folyamatosan nyomon követjük vendégeink igényeit, melyet szemmel láthatóan kedvezően viszonznak. Szerződésünk van a www.szallas.hu és a www.booking.com oldalakkal, ahol vendégeink értékelése alapján kiváló szálláshely értékelést kaptunk.

4.1.2 Gépjármű bérbeadás

A társaság gépparkja az előző évhez képest változatlan struktúrában működött, a tevékenységek változatlanok voltak. A cég hirdetésekkel próbálta fokozni ezen feladatból származó bevételeit. Fontos kiemelni azonban, hogy a konténerszállító jármű teljes

tevékenységéből mintegy 80%-ot saját rezsis munkaként teljesít a Fürdőben, a Piacon és a Temetőben felmerült hulladékszállítási kötelezettségek miatt. A konténeres hulladékszállítás mellett a cég úthengerezési, csatornatisztítási, szállítási, és kotrórakódóval elvégezhető tevékenységeket tesz elérhetővé a lakosság és a közületek számára.

4.1.3 Ingatlankezelés

A 2019-es évben a fürdővendégek jelzéseit figyelembe véve a cég vezetése úgy döntött, hogy a Fürdő területére további új szolgáltatókkal is köt bérleti szerződést. Ennek következtében bővült a vendégek által elérhető szolgáltatások köre, csökkent a sorbanállás, valamint nőtt a Fürdő fő tevékenységén kívüli bevétele is.

4.1.4 Gazdasági terület

Ebben az évben a cégnek sikerült a korábbi kintlévőség állományát csökkenteni.

A kintlévőség kezelése során évek óta fennálló követelések közül is eredményes behajtások történtek.

Az Kft. a lebonyolított közbeszerzésekkel, a központosított beszerzésekkel, valamint a cég beszerzési részlege által végrehajtott beszerzési eljárásokkal több jelentős megtakarítást ért el.

4.2 KÖZFELADATOK

A vállalkozási tevékenységeken kívül a Hajdúnánási Építő és Szolgáltató Kft. látja el az önkormányzati közfeladatok közül a Távhőszolgáltatást, a Temetkezéssel összefüggő közfeladatokat, a Fizetőparkolás üzemeltetését, a Városi Piac üzemeltetését, a nem közművel összegyűjtött háztartási szennyvíz elszállítását. A vállalat által ellátott közfeladatok összességében alulfinanszírozottak – amely alulfinanszírozottság az elmúlt években a Távhőszolgáltatás és a Sírhely szolgáltatás közfeladatra volt jellemző, azonban a törvényi előírásoknak megfelelően a közfeladat ellátás kötelezettje megtéríti az alulfinanszírozásból fakadó többletköltségeket.

A megkötött közfeladat ellátási szerződésekben foglaltak szerint a Közszolgáltató a tárgyévben teljesített közszolgáltatási kötelezettségről a tárgyévet követő év február 28. napjáig Éves Működési Jelentést készít, melyben tájékoztatja az Önkormányzatot a közszolgáltatási kötelezettség teljesítésének szakmai és pénzügyi adatairól. A 2019-es évben teljesített feladatokkal kapcsolatban elkészített Közfeladatellátási Beszámolót melléklet tartalmazza.

5 KUTATÁS - FEJLESZTÉS

A cég a 2019-es évben Kutatási és kísérleti fejlesztési tevékenységet nem végzett.

6 PÉNZÜGYI BESZÁMOLÓ

A 2019. évi számviteli beszámolót az 1. számú melléklet tartalmazza. Az adatok könyvvizsgálattal alátámasztottak.

Nettó árbevétel alakulása 2018 – 2019-es években:

Ágazat	e Ft	e Ft	Index
	Előző év	Tárgyév	
Távhő- és melegvíz szolg.	149 713	158 025	105,55
Fedett és strandfürdő	293 610	296 849	101,10
Ingatlankezelési tevékenység, társasházkezelés	4 780	4 681	97,93
Temetési szolgáltatás	46 265	43 480	93,98
Síremlék, sírbolt értékesítés	4 180	4 321	103,37
Bérbeadási és egyéb tevékenység	15 396	17 669	114,76
Szennyvízelszállítás	511	260	50,88
Piac Üzemeltetés	14 473	14 624	101,04
Parkoló közfeladat elszámoltatás bevétele	22 464	15 804	70,35
Összesen:	551 392	555 713	100,78

A Távhőszolgáltatás nettó árbevétele 5,5 %-os növekedést mutat. A díjak nem változtak, új fogyasztó bekapcsolása a távhőrendszerbe nem történt. A cég sikerrel pályázott és elkészíttette a távhő felújításhoz szükséges tenderterv dokumentációt. A távhő kivitelezési munkákra kiírásra kerülő ajánlati felhívás jóváhagyás alatt van. A Gázmotor engedélyezési eljárása lezárult, az októberi fűtési rendszer indítással egyidőben beüzemelésre került, a műszaki tapasztalatok kedvezőek.

A fürdőszolgáltatás növekedést mutat előző évhez képest, mely az összes kapcsolódó szolgáltatás megnövekedett igénybevételéből adódik, valamint a kedvező nyárvégi időjárásnak is köszönhető.

Hitelfedezeti mutatók	Előző év %	Tárgyév %	Változás %
<u>1. Követelés</u>			
Rövid lejáratú kötelezettség	16,77	20,98	125,10
<u>2. Vevőállomány</u>			
Szállítói állomány	37,48	12,10	32,28

A mutató a forgóeszközök készletek nélküli arányát mutatja a rövid távú kötelezettségekhez. A forgóeszközökön belül ugyanis a készletek elemei tartalmazhatnak bizonytalan, a rövidlejáratú kötelezettségek közvetlen fedezeteként szóba nem vehető összeget.

Likviditási ráta értékelésénél, ha értéke kisebb mint 1, akkor fennáll a fizetéseképtelenség veszélye (0,2098)

Vevőállomány arány kiszámításánál az egynél kisebb mutató jelzi, hogy a vevőállományt a szállítóállomány finanszírozza. Az alacsony mutatóérték a ki nem egyenlített szállítói állomány magas mértékére utal, fizetési gondot jelez (0,121)

Mutató	Előző év	Tárgyév	Változás %
1. Befektetett eszközök aránya %			
<u>Befektetett eszköz</u>	90,88	88,14	96,99
Σ Eszköz			
2. Forgóeszközök aránya %			
<u>Forgóeszköz + aktív időbeli elhat.</u>	9,12	11,86	130,04
Σ eszköz			
3. Saját tőke aránya %			
Σ forrás	14,79	12,71	85,94

A befektetett eszközök aránya azt jelzi, hogy a működő eszközökön belül mekkora hányadot képviselnek a több éven keresztül használatos tárgyi eszközök (88,14 %)

A forgóeszközök aránya, arról tájékoztat, hogy az összes eszköz között milyen arányt képvisel a rövid távon befektetett eszközök értéke. Ez utalhat a vállalkozás tevékenységének forgóeszköz igényességére (11,86 %)

A tőkeerősség mutatja meg a saját tőke arányát a forrás oldalon, mely jelenleg 12,71 %-ot jelent.

7 KÖRNYEZETVÉDELEM

A fürdőszolgáltatás miatt kötelező a környezetvédelmi megbízott, mellyel rendelkezünk.

A fürdő elfolyó vizét folyamatosan kontrollálni, mérni kell és az erről készült jelentést a TIKÖFE részére megküldésre kerül.

A Fürdő sós víz-tározó monitoring kút vizsgálat évente egyszer történik. A 2017-es évben Hajdúnánás Város Önkormányzata a Fürdő csurda lékvizének megpihentetésére szolgáló sós víztározót kikutortatta, valamint a vízelvezetéshez szükséges műtárgyakat is kivitelezte. Ennek következtében sokat javult a környezeti biztonság, valamint szabályozhatóvá vált az első pihentető tó vízszintje is.

Környezet védelmét közvetlenül szolgáló tárgyi eszközökkel cégünk nem rendelkezik.

Készleten nyilvántartott veszélyes hulladékok és környezetre káros anyagok mennyisége 0. Nem tartunk nyilván környezetre káros anyagokat.

8 A MÉRLEG FORDULÓNAPJÁT KÖVETŐEN FELMERÜLT LÉNYEGES ESEMÉNYEK

A mérleg fordulónapját követően felmerülő lényeges esemény: Pandémiás helyzet

A COVID-19, továbbiakban koronavírus nagyszámú megbetegedéseket okoz világszerte, és jelentős többlet halálozásért felelősek főleg az életkoruknál, krónikus alapbetegségüknél fogva a kockázatának kitett népesség körében. Az koronavírus jelentőségét fokozza, hogy ezeknek a vírusoknak a szerkezetéből, változékonyságából és állatvilági elterjedéséből következik, hogy olyan új vírus altípusok jönnek létre, amelyek akár világméretű járvány előidézésére is képesek.

Lényeges bizonytalanság nem áll fent a vállalkozás folytatásának tekintetében. A közvetett tulajdonos kölcsön nyújtással biztosítja a likviditást. Az állami támogatásban való részvétel és a költségcsökkentések, valamint a meghozott intézkedések várhatóan fedezik a kiesett bevételt.

A Hépszolg Kft. alapvető üzleti érdeke a működés, termelés és a fogyasztói igények folyamatos és magas szintű biztosítása. A szervezetnek a változó környezethez történő alkalmazkodása során alapvető feladata a munkavállalók egészségvédelme, az üzletfolytonosságot veszélyeztető tényezők feltárása, a negatív hatások minél teljesebb körben történő kivédése, és az így adódó gazdasági károk minimalizálása. A koronavírus pandémia kapcsán kialakuló helyzet várhatóan túllépi a krízishelyzetek kezelésére vonatkozó, valamint a Hépszolg Kft. üzletfolytonossági tervezésének jelenlegi kereteit, éppen ezért ilyen esetek hatékony kezelésére pandémiás terv létrehozása volt szükséges. A terv elsődleges célja, hogy iránymutatást adjon a koronavírus pandémiára való felkészüléshez, rávilágítson a szervezet által mérlegelendő kérdések széles körére, illetve eszközként szolgáljon a pandémia sikeres kezelésében.

A pandémia elleni felkészülés, valamint a Hépszolg Kft. működőképességének fenntartása érdekében Influenzás Pandémiás Válságstáb került felállításra.

A munkaerő védelmének érdekében szükséges megtett intézkedések:

- a közösségi érintkezések korlátozásának megszervezése a munkahelyen,
- utazással (külföld, belföld), munkába járással kapcsolatos intézkedések megszervezése,
- interfekciókontroll fokozott alkalmazása, úgymint takarítás és fertőtlenítés gyakoriságának növelése, különös tekintettel a közös használatú helyiségekre (konyha, liftek, lépcsők, stb.), valamint a személyi higiénia oktatás megszervezése.
- Az ágazatok átálltak a tevékenységeik átszervezésére és az átállásra a minimálisan szükséges szolgáltatások folyamatos fenntartására és az alapvető feladatok (közszolgáltatás) ellátására,
- az aktivitási szintet úgy határoztuk meg, hogy az esetlegesen fellépő létszámihiány mellett is alapvető feladatok, szolgáltatások biztosítása megoldott legyen
- törekedtünk a foglalkozás egészségügyi szolgálat felszereltségének javítására és a fokozott humán erőforrás szükséglet monitorozására és kielégítésére,
- takarító személyzet létszámának a megváltozott feladatokhoz történő igazítása, a takarítás rendjének megváltoztatása megtörtént.

9 JÖVŐKÉP

A vállalkozás a 2020-as évben a korábbi évek stabilizáló gazdálkodását fogja folytatni. Nem szabad figyelmen kívül hagyni ugyanakkor, hogy a várhatóan végrehajtásra kerülő fejlesztések következményeképp jelentősen megnő a cégben elszámolt Értékcsökkenés, ami a Mérleg szerinti eredményre negatív hatást gyakorol. Ezek a fejlesztések azonban elengedhetetlenül fontosak ahhoz, hogy a cég a későbbi években, évtizedekben vis maior helyzetektől mentesen, gazdaságosan végezhesse tevékenységét.

Költségek alakulása 2018-2019-es években:

Megnevezés	Előző év (eFt)	Tárgyév (eFt)	Index
Anyagköltség	165 269	180 108	109%
Igénybe vett szolgáltatások	127 591	157 318	123%
Egyéb szolgáltatások	9 423	9 625	102%
Bérek	185 277	189 159	102%
Személyi jellegű egyéb	21 419	20 157	94%
Bérfelhalmozások	33 936	32 382	95%
Értékcsökkenési leírás	47 486	46 535	98%
Összesen:	590 401	635 284	108%

Az igénybe vett szolgáltatások részletes alakulását és okait a következő táblázat mutatja.

Megnevezés	Előző év (eFt)	Tárgyév (eFt)	Index
Fuvardíj, rakodási költség	128	15	12%
Posta, telefon, internet	4 453	4 478	101%
Vízkezelési használati díj	3 072	3 023	98%
Bérleti díjak	8 096	25 043	309%
Zenei jogdíj, tagsági díj	483	598	124%
Parkolási díjak	30	20	67%
Más szervezetnek fizetett igénybe vett szolgáltatás	16 402	25 734	157%
Hirdetés, reklámköltség	2 412	995	41%
Oktatás, továbbképzés	129	540	419%
Közütemi díjak	6 435	6 449	100%
Szakértői díj, programkövetési díjak	5 635	5 640	100%
Vegyes egyéb költség	5 767	2 183	38%
Orvosi munkadíj	7 079	8 125	115%
Könyvvizsgálói és ügyvédi díj	8 212	5 864	71%
Vagyron őrzési díj	9002	14 169	157%
Újságok, könyvek, CD-k költségei	11	30	273%
Utazási és kiküldetési költségek	523	796	152%
Tagvállalati megbízási díj	32 910	30 000	91%
Tűz és munkavédelem	812	907	112%
Sport szab. Szolg.	10 156	13 752	135%
Vizsgálati díj	298		0%
Szennyvíz csatornadíj	2 555	7 531	295%
Rendezvények költségei	2 436	421	17%
Hitelesítési díj	59	454	769%

GPS szolgáltatás	243	277	114%
Fizioterápiás ellátás	251	274	109%
Összesen	127 589	157 318	123%

Az igénybe vett szolgáltatások összértéke 23%-kal nőtt az előző évhez képest. Nagy mértékben a bérleti díj, vagyonőrzési díj, szennyvízdíj, orvosi munkadíj növekedett.

Kivételes nagyságú tételek:

1. Bérleti díjakból távhő bérleti díj: 18.000 eFt
2. Más szervezetnek fizetett igénybe vett szolgáltatásból fürdő ágazaton végzett javítási karbantartási szolgáltatás: 12.060 eFt
3. Vagyon őrzési díj áremelkedés hatása 5.167 eFt

Kötelezettségek alakulása

Kötelezettségek alakulása	Előző év (eFt)	Tárgyév (eFt)
Hosszú lejáratú kötelezettség	209 028	172 777
Unicredit Bank -Fürdő gyógyászati hitel	147 577	127 900
OTP beruházási hitel	6 711	2 467
OTP beruházási hitel	13 340	11 020
Beruházási hitel (fürdő)	12 850	9 990
Hosszú lejáratú hitel	28 550	21 400
Rövid lejáratú kötelezettség	314 102	438 105
Unicredit Bank -Fürdő gyógyászati hitel 2017. évi törlesztő	19 677	19 677
OTP beruházási hitel 2. 2018. évi törlesztő	5 305	4 244
OTP beruházási hitel 1. 2018. évi törlesztő	2 900	2 320
OTP folyószámlahitel	38 609	46 436
Beruházási hitel (fürdő)	3 575	2 860
Hosszú lejáratú hitel	8 938	7 150
Vevőktől kapott előleg	-	832
Rövid lejáratú kötelezettség kapcsolt váll. Szemben	35 967	41 979
Szállítói tartozások	113 272	219 651
Egyéb rövid lejáratú kötelezettség	85 859	92 956

Pénzügyi kötelezettségek közt nincs olyan tételünk, mely a mérlegben nem szerepel.

A kapcsolt vállalkozással szembeni kötelezettségek 25.000 eFt értékű kölcsönből és 16.527 eFt értékű szállítói és kamat tartozásból áll. Az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek az alábbi tételekből áll:

Egyéb rövid lejáratú kötelezettség	Előző év (eFt)	Tárgyév (eFt)
NAV áfa, cégautóadó	679	1 247
Helyi adó részletfizetési kötelezettség,	6 530	13 748
December havi bér és járulék kifizetések,	19 882	18 871
Kötelezettség bírság megfizetésére,	6 080	6 045
Lakáseladás elszámolási kötelezettség	8 834	9 287

Kapott támogatás visszafizetési kötelezettség	16 578	16 578
Óvadék visszafizetési kötelezettség	400	400
Parkoló beszedett összeg elszámoltatás	14 566	14 698
Vevői túlfizetések	310	43
Kapott önkormányzati támogatás elszámolási számla		12 039
Önkormányzati kompenzációs előleg	12 000	

HR adatok

A vállalkozásnál a tárgyévben foglalkoztatott munkavállalók átlagos statisztikai létszámát és bérköltségét kifizetéseit állománycsoportként az alábbi táblázat mutatja.

Áll. csoport	Előző év		Tárgy év	
	Létszám	Bér (eFt)	Létszám	Bér (eFt)
	fő		fő	
Fizikai foglalkoztatott	39	87 913	37	88 476
Szellemi foglalkoztatott	36	88 226	35	94 257
Teljes munkaidős	69	165 994	68	178 962
Részmunkaidős	6	10 145	4	3 771
Munkaviszonyban foglalkoztatott	75	176 139	72	182 733
Megbízási díjas	12	9 138	3	6 426
Mindösszesen	87	185 277	75	189 159

Személyi jellegű kifizetések megoszlás					
	Állomány cs.	Létszám	Béren kívüli juttatások	Beteg-szabadság	Munkába járás költség térítése
Teljes munkaidős	Fizikai	34	7 021	637	961
	Szellemi	35	7 228	655	989
Részmunkaidős	Fizikai	3	620	56	85
	Szellemi	-	-		
Összesen		72	14 869	1 348	2 035
Egyéb		3			
	Összesen	75	14 869	1 348	2 035

Személyi jellegű kifizetések alakulása

Megnevezés	Előző év (eFt)	Tárgyév (eFt)	Index
Étkezési hozzájárulás és béren kívüli juttatások+szja	16 092	14 869	92,40
Munkába járás költségterítése	1 809	2 035	112,49
Eü. alkalmassági vizsg. fiz. díj	455	450	98,90
Tanulói pénzbeli juttatás	390	494	0,00
Szociális kiadások	40	80	200,00

Reprezentációs kiadások	577	221	38,30
Betegszabadság	1 519	1 348	88,74
Táppénz hozzájárulás	477	630	132,08
Adómentes juttatás: szemüveg	60	30	50,00
Összesen:	21 419	20 157	94,11

Bérráadások alakulása

Megnevezés	Előző év (eFt)	Tárgyév (eFt)	Index
Szociális hozzájárulás	29 239	29 577	101,16
Egészségügyi hozzájárulás	2 298		0,00
Szakképzési hozzájárulás	1 875	1 606	85,65
Rehabilitációs hozzájárulás	373	671	179,89
Egyszerűsített foglalkoztatás járuléka	151	528	349,67
Összesen:	33 936	32 382	95,42

10 ÖSSZEGZÉS

A 2019-es év a reorganizációs terv végrehajtása mellett a korábbi évek, évtizedek örökségének rendezéséről, valamint a cég stabilizálásáról, a cég jövőjének megtervezéséről, illetve az ehhez vezető úthoz szükséges források előteremtéséről szólt. Az elért eredmények lehetővé tették, hogy elkezdődjenek a jövővel kapcsolatos tervezési folyamatok. A jelenlegi tervek a hosszútávú fenntarthatóság irányába mutatnak. A korábbi alapokon nyugodva a jövőre vonatkozó tervek megvalósításával egy jól prosperáló, gazdaságosan, stabilan üzemeltethető cége lesz a városnak.

A szállás területen a Korona házban központi klíma beszerzését tervezi a cég, mellyel az egész épület klimatizálható lesz, biztosítva ezzel a szálláshelyek minőségi fejlődését és stabilitását.

A gyógyászatban új szolgáltatásokat vezetett be a Fürdő, mellyel biztosítható a fürdőgyógyászati kezelések teljes körű ellátása, alapot adva ezzel és megteremtve a lehetőséget a nemzetközi piacra történő kilépéshez.

A Távhő ágazatban a 2019-es évben a cég megalapozta egy jól működő, gazdaságosan üzemeltethető távhő hálózat kiépítését, gázmotor beüzemelését már megvalósította.

11 MELLÉKLETEK

5.1 A Hajdúnánási Építő és Szolgáltató Kft. éves beszámolója és kiegészítő melléklete

5.2 A Hajdúnánási Építő és Szolgáltató Kft. Felügyelő Bizottságának jelentése

5.3 A Hajdúnánási Építő és Szolgáltató Kft. könyvvizsgálói jelentése

5.4 A Hajdúnánási Építő és Szolgáltató Kft. Közfeladat ellátási beszámolója